



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG



PORTOFOLIO & LAKIP 2018

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH



fe@uin-malang.ac.id



fe.uin-malang.ac.id



(0341) 558881

Kata Pengantar

Portofolio Institusi dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tahun 2018 merupakan laporan pelaksanaan program dan kegiatan yang tercantum dalam dokumen pelaksana Anggaran Satuan Kerja Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang tahun 2018. LAKIP Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018 ini merupakan bentuk pertanggungjawaban Fakultas Ekonomi kepada pemegang kepentingan sekaligus sebagai sumber informasi dan evaluasi atas kinerja yang telah dan yang seharusnya dicapai oleh Fakultas Ekonomi. Data sumber yang digunakan dalam penyusunan portofolio institusi dan LAKIP ini adalah hasil implementasi rencana kerja dan kegiatan yang dibuat dalam perjanjian kinerja dan realisasi anggaran dana untuk pelaksanaan kegiatan Tahun 2018 yang diturunkan dari Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Format Laporan Kinerja ini mengacu kepada format standar sebagaimana diatur oleh Lembaga Penjamin Mutu Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang tentang Pedoman Penyusunan Portofolio Institusi dan LAKIP Tahun Anggaran 2018. Di dalam Portofolio Institusi dan LAKIP ini diuraikan secara ringkas kondisi Fakultas Ekonomi yang meliputi: aspek strategis dan permasalahan utama yang dihadapi Fakultas Ekonomi sesuai dengan ruang lingkup dan fungsinya. Kemudian dilanjutkan dengan perencanaan kinerja; baik rencana kinerja bidang akademik, kelembagaan maupun rencana kinerja non akademik, capaian sasaran strategis, evaluasi program unggulan dan penutup.

Semoga portofolio institusi dan LAKIP Tahun Anggaran 2018 ini dapat memberikan manfaat kepada berbagai pihak yang berkepentingan, khususnya civitas akademika Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Malang, 13 November 2018
Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Nur Asnawi, M.Ag.

Daftar Isi

Kata Pengantar.....	1
Daftar Isi.....	2
BAB I PENDAHULUAN	3
A. Profil Fakultas	3
B. Dasar Perencanaan Strategis.....	6
C. Permasalahan Utama yang Dihadapi.....	8
BAB II PERENCANAAN KINERJA	10
A. Rencana Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan.....	10
B. Rencana Kinerja non Akademik	14
BAB III CAPAIAN SASARAN STRATEGIS	16
BAB IV EVALUASI PROGRAM UNGGULAN.....	22
BAB V PERBAIKAN PROGRAM DAN RENCANA TINDAK LANJUT	23
BAB VI PENUTUP	24
LAMPIRAN	25

BAB I PENDAHULUAN

A. Profil Fakultas

Berdirinya Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang sebenarnya tidak lepas dari cikal-bakal perjalanan panjang sejarah kelembagaan yang berawal dari berdirinya Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Surabaya di Malang. Selanjutnya lembaga ini berturut-turut mengalami alih status menjadi Sekolah Tinggi Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Malang, Universitas Islam Indonesia Sudan (UIIS) Malang dan yang terakhir sekarang menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.

Oleh karena itu untuk meruntut sejarah Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dengan sendirinya tidak mungkin menafikan perjalanan sejarah masing-masing dari keempat kelembagaan tersebut yang dalam paparan berikutnya akan dipilah menjadi *empat periode kelembagaan*.

Pertama, Fakultas Tarbiyah. Periode ini merupakan **masa dependensi** yang cukup panjang bagi perjalanan sebuah lembaga pendidikan tinggi. Kurang lebih empat dekade, atau tepatnya sekitar 36 tahun fakultas ini menjadi bagian dari Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Sunan Ampel Surabaya. Hal ini terjadi karena sejak secara resmi berdiri pada tahun 1961, IAIN Sunan Ampel Surabaya baru memiliki dua fakultas, yaitu Fakultas Syari'ah di Surabaya dan Fakultas Tarbiyah di Malang. Secara akademis alasan penempatan kedua fakultas tersebut di kedua tempat yang berbeda, karena Fakultas Syari'ah di Surabaya diharapkan bisa berkembang dengan pembinaan dari Fakultas Hukum Universitas Airlangga (UNAIR) Surabaya. Sedangkan Fakultas Tarbiyah di Malang diharapkan pembinaan pengembangan dari Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Malang. Secara realitas Fakultas Tarbiyah ini perkembangannya cukup pesat, bahkan dalam berbagai aspek mungkin mendahului beberapa fakultas yang sama-sama berinduk ke IAIN Sunan Ampel Surabaya. Sampai dengan menjelang perubahan status, Fakultas Tabiyah di Malang telah mengalami beberapa pergantian pimpinan (dekan) dan mengembangkan dua jurusan yaitu Jurusan Pendidikan Agama Islam dan Pendidikan Bahasa Arab, Tadris Matematika, Biologi, dan Bahasa Inggris.

Kedua, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Malang. Periode ini merupakan **masa otonomi dan pengembangan**. Diakui bahwa selama masa dependensi, Fakultas Tarbiyah di Malang sangat terbatas untuk mengekspresikan gagasan-gagasan besarnya karena masih terkendala oleh kebijakan makro induknya yaitu IAIN Sunan Ampel Surabaya. Karena itu sejalan dengan semangat reformasi, pemerintah pusat (Departemen Agama Republik Indonesia) akan memberikan kesempatan kepada semua fakultas di daerah seluruh Indonesia untuk mandiri. Ini dimaksudkan agar fakultas di daerah bisa mengembangkan diri sesuai dengan potensi dan karakternya masing-masing.

Akhirnya dengan kebijakan itu terjadilah peralihan status Fakultas Tarbiyah menjadi STAIN Malang berdasarkan; 1). Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 1997 Tanggal 21 Maret 1997 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri jo. 2). Surat Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 296 Tahun 1997 tanggal

30 Juni 1997 tentang Organisasi dan Tata Kerja STAIN Malang, jo. 3). Surat Keputusan Direktur Jenderal Pembinaan Kelembagaan Agama Islam Nomor E/136/1997 tanggal 30 Juni 1997 tentang Alih Status dari Fakultas Daerah menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri. Pada masa otonomi dan pengembangan ini, dengan semangat reformasi, STAIN Malang sejak tahun 1997 mulai membuka beberapa jurusan baru, antara lain Jurusan Syari'ah dengan Program Studi Akhwal al-Syakhshiyah dan Mu'amalah. **Program Studi Mu'amalah** yang diarahkan untuk pengembangan **Ekonomi Islam** itu digagas untuk mengantisipasi kebutuhan sumber daya manusia (*human resources*) yang menguasai ilmu ekonomi yang berbasis syariah, baik sebagai akademisi maupun praktisi, sejalan dengan Fakultas Ekonomi nomena perkembangan ekonomi syariah di Indonesia pada waktu itu dan akan datang.

Eksistensi program studi **Mu'amalah** yang selanjutnya difokuskan pada pengembangan **Program Studi Manajemen** itu secara yuridis semakin kuat dengan adanya payung hukum, yaitu rekomendasi Direktur Jenderal Pendidikan Nasional Nomor 2486/D /T/2001 Tanggal 25 Juli 2001 tentang Pembukaan Program Studi S-1 pada IAIN dan STAIN dalam rangka Wider Mandate di lingkungan Departemen Agama dan dikuatkan dengan Keputusan Direktur Jenderal Pembinaan Kelembagaan Agama Islam Departemen Agama RI Nomor E/213/2001 Tanggal 25 Juli 2001 tentang Izin Penyelenggaraan **Program Studi Manajemen (S-1) Konsentrasi Manajemen Syari'ah** pada Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Malang. Dengan dasar hukum ini, **Program Studi Manajemen (S-1) konsentrasi Manajemen Syari'ah** secara resmi dibuka. Untuk sementara program studi tersebut masih di bawah Jurusan Syari'ah STAIN Malang. Dan sejak awal berdirinya (tahun akademik 1997/1998) jumlah mahasiswa sebanyak 48 orang dengan rincian, 22 laki-laki dan 26 perempuan.

Ketiga, Universitas Islam Indonesia Sudan (UIIS) Malang. Periode ini merupakan **masa transisi**. Dengan adanya semangat ingin adanya perubahan, tidak berapa lama STAIN Malang berubah status menjadi UIIS Malang yang diresmikan pada tanggal 21 Juli 2002 oleh Wakil Presiden RI. Dr. Hamzah Haz dengan disaksikan oleh Wakil Presiden I Sudan, Dr. Ali Osman Mohamed Taha dan sejumlah menteri, baik dari Indonesia maupun Sudan. Perubahan status ini berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 353 Tahun 2002 Tanggal 17 Juli 2002 tentang Penunjukan Pelaksanaan MoU antara Menteri Agama dengan Menteri Pendidikan Tinggi dan Riset Sudan tentang Penyelenggaraan Universitas Islam Indonesia Sudan di Indonesia.

Dalam periode ini program studi yang dikembangkan masih sama dengan periode STAIN, yaitu program studi Manajemen konsentrasi Manajemen Syari'ah di bawah Jurusan Syari'ah, berdasarkan Rekomendasi Program Studi Umum pada UIIS Malang yang dikeluarkan oleh Menteri Agama RI Nomor MA / 330 / 2002 tanggal 18 September 2002. Namun demikian, secara internal, bersamaan dengan beberapa jurusan di lingkungan UIIS Malang dikembangkan menjadi fakultas, maka saat itu pula **Fakultas Ekonomi lahir memisahkan diri dari induknya**, Fakultas Syari'ah.

Keempat, Periode Universitas Islam Negeri (UIN) Malang. Periode ini merupakan **masa kebangkitan dan integrasi keilmuan**. Berselang kurang lebih selama dua tahun, akhirnya UIIS Malang berubah status menjadi UIN Malang berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2004 tanggal 21 Juni 2004 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Sunan Kalijaga Yogyakarta menjadi Universitas Islam Negeri

(UIN) Sunan Kalijaga Yogyakarta dan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Malang menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang. Sejak masa kelahirannya sebagai sebuah universitas, UIN Malang belum mempunyai nama sebagaimana kelima UIN lain yang ada di Indonesia. Akhirnya, melalui seleksi beberapa nama yang dipersiapkan, nama salah seorang wali di Jawa Timur, yakni **Maulana Malik Ibrahim**, dipilih dan diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia, Dr. H. Bambang Susilo Yudhoyono sebagai nama UIN Malang pada bulan Januari 2009 yang lalu. Untuk selanjutnya, nama ini diperkuat dengan Surat Keputusan Menteri Agama RI Nomor 65 Tahun 2009.

Pada periode awal, Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang baru mempunyai satu program studi, yakni Manajemen (strata satu). Ijin penyelenggaraan program studi Manajemen ini diperkuat dengan Keputusan Direktur Jenderal Kelembagaan Agama Islam Departemen Agama RI Nomor DJ/54/2005 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Jenjang Strata Satu (S-1) pada Universitas Islam Negeri Malang Jawa Timur. Untuk memperkokoh posisi program studi Manajemen sebagai sebuah bidang keilmuan yang dikembangkan di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, tidak berapa lama sejak turunnya izin tersebut diusulkan untuk memperoleh status terakreditasi. Ternyata usul yang disertai upaya keras seluruh komponen fakultas, program studi Manajemen memperoleh status tertinggi, yakni terakreditasi "A", berdasarkan Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional Nomor: 005/BAN-PT/Ak-X/S1/II/2007 dan Jurusan Manajemen dengan mempertahankan nilai akreditasi "A", berdasarkan Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional Nomor: 4828/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2017.

Sampai saat ini (Juli 2018) Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang telah menghasilkan 2.692 lulusan yang tersebar di hampir seluruh kepulauan Nusantara. Sebagian di antara mereka telah memasuki dunia kerja, seperti Pertamina, BRI, BTPN dan perusahaan lainnya. Dan sebagian yang lain melanjutkan studi ke tingkat pascasarjana, baik di dalam maupun di luar negeri.

Seiring dengan tuntutan zaman dalam mengemban misi, sejak tahun akademik 2009/2010 Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang membuka program studi baru yakni Akuntansi dan Perbankan Syariah. Adapun yang menjadi dasar penyelenggaraan kedua program studi tersebut masing-masing adalah Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor: Dj.I/309/2008 tentang Izin Pembukaan Studi Strata Satu Akuntansi pada Universitas Islam Negeri Malang. Program Studi Diploma Tiga (D III) pada tahun 2018 dikonversi ke jurusan S1 Perbankan Syariah berdasarkan Surat Keputusan Rektor Nomor : 1142/Un.03/PP.00.9/02/2018.

Selanjutnya pada tahun ajaran 2013/2014, Fakultas Ekonomi kembali membuka program studi baru yaitu Program Studi Perbankan Syariah (S1) berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 619 Tahun 2012 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Strata Satu (S1) Perbankan Syariah pada UIN Maulana Malik Ibrahim Malang tahun 2012.

Dengan demikian, Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang telah mampu dan berhasil membangun salah satu misinya yang sangat penting dalam membangun perguruan tinggi yang berbasis syari'ah di Indonesia. Dan ke depan akan terus bertekad

menjalankan fungsi utamanya yaitu Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan mengintegrasikan antara ilmu umum (*sciences*) dan agama (*religion*).

Lebih jauh, untuk mencapai cita-cita sesuai dengan visi dan misinya, Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang terus mencoba membangun kultur akademik yang memadukan kedalaman spiritual, keagungan akhlak, keluasan ilmu dan kematangan profesional. Dengan ini semua diharapkan kelak akan terwujud sebuah Fakultas Ekonomi yang unggul (*excellence*) di bawah cita-cita besar UIN Maulana Malik Ibrahim Malang membangun *Bilingual University & The Centre of Islamic Civilization in Indonesia*.

Untuk menggapai cita-cita mulia tersebut dengan sendirinya Fakultas Ekonomi sebagai bagian tak terpisahkan dari UIN Maulana Malik Ibrahim Malang tanpa henti terus berbenah diri dalam segala aspek. Upaya pembenahan itu tentu saja belum cukup dinilai secara internal oleh civitas akademika di lingkungan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang sendiri. Namun masih perlu mendapat pengakuan kalangan eksternal yang berkompeten dan kredibel. Untuk menstandarisasi layanan yang baik dan sesuai dengan ketentuan maka UIN Maulana Malik Ibrahim Malang telah mengikuti sertifikasi ISO 9001: 2008. Persiapan ke arah ini telah dilakukan sejak Januari 2008, dan ternyata UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dinyatakan lulus uji Sertifikasi ISO 9001: 2008 yang dilakukan oleh SGS atas rekomendasi UKAS *Quality Management 005. This certificate is valid from 31 Desember 2008 until 15 November 2010* dengan Certificate ID08/1219 SGS. Untuk meningkatkan lagi layanan yang lebih baik lagi, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang melaksanakan sertifikasi SMM ISO 9001:2015. Pelaksanaan sertifikasi SMM ISO 9001:2015 untuk layanan ini dibawah Biro AUPK, Biro AAKK dan seluruh Fakultas termasuk Fakultas Ekonomi. Pada tahun 2017, Fakultas Ekonomi dijadikan sampling dalam sertifikasi SMM ISO 9001:2015 dan dinyatakan lulus uji sertifikasi SMM ISO 9001:2015.

B. Dasar Perencanaan Strategis

1. Visi

Menjadi Fakultas Ekonomi yang unggul untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional, serta menjadi pusat pengembangan ekonomi yang bercirikan Islam dan menjadi penggerak kemajuan masyarakat

2. Misi

Untuk mewujudkan visi di atas, Fakultas melakukan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. Menyelenggarakan proses pembelajaran berbasis integrasi sains dan Islam.
- b. Menghasilkan lulusan di bidang ekonomi yang memiliki kemantapan akidah, kedalaman spiritual dan keluhuran akhlak melalui pembelajaran di Ma'had (pondok pesantren) dan perkuliahan PKPBA serta perkuliahan matakuliah dasar keislaman.
- c. Menghasilkan lulusan yang memiliki keluasan ilmu dan kematangan profesional di bidang ekonomi serta jiwa *entrepreneur* yang berwawasan regional, nasional dan global yang dilandasi oleh spirit ajaran dan nilai-nilai Islam.
- d. Menghasilkan lulusan di bidang ekonomi yang menguasai keterampilan berbahasa (Arab & Inggris) dan penguasaan serta pemanfaatan teknologi informasi,
- e. Menghasilkan lulusan yang siap menjadi kader ulama yang mampu memimpin dan menggerakkan kehidupan dengan nilai-nilai Islam di masyarakat,

- f. Mencetak mahasiswa untuk mengembangkan ilmu pengetahuan di bidang Ekonomi melalui pengkajian dan penelitian ilmiah
- g. Mengembangkan jiwa ekonom *ulul albab* bagi civitas akademika melalui zikir, fikir, dan ikhtiar.

3. Tujuan

- a. Untuk menghasilkan Sarjana Ekonomi yang memiliki *Performance Dimension Model of a Moslem*
- b. Untuk menghasilkan Sarjana Ekonomi yang memiliki keahlian khusus sesuai dalam bidangnya baik konvensional maupun syariah.
- c. Untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidangnya yang menjunjung tinggi nilai-nilai dalam Islam, sehingga menjadi bagian penting dalam mewujudkan universalitas ajaran Islam, dan dapat mengukir prestasi atau kemajuan ilmu pengetahuan dalam peradaban saat ini dan masa yang akan datang.

4. Motto, Prinsip dan Filosofi

- a. Motto
Kerja yang dilandasi keikhlasan bernilai ibadah.
- b. Prinsip
Prestasi, kebersamaan, dan tanggung jawab.
- c. Filosofi
Memberikan layanan yang terbaik, berkualitas dan profesional.
- d. Jargon
روضة الحكمة والسلوك (Garden of Knowledge and Ethics)

5. Identitas Diri

- Nama resmi : Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang dan disingkat FAKULTAS EKONOMI UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
- Pendirian : Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2004 tanggal 21 Juni 2004 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Sunan Kalijaga Yogyakarta menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Kalijaga Yogyakarta dan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Malang menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang
- Kedudukan : Di Jalan Gajayana 50 Malang
- Azas : Pancasila dan Undang-undang 1945
- Fungsi : Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang sebagai unsur pelaksana akademik yang melaksanakan tugas dan fungsi Universitas dalam salah satu bidang atau seperangkat cabang ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni
- Bendera : Bendera Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang berwarna biru tua bertuliskan Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang yang melambangkan dinamika kehidupan.

Suasana : tenang, indah, bersih dan asri.

Belajar dan Lingkungan

Konsep Diri : menciptakan, meningkatkan, dan memelihara keunggulan kompetitif melalui otonomi Fakultas.

Etos Kerja : meningkatkan budaya kerja dan budaya akademik yang kondusif dan profesional dengan dasar-dasar akuntabilitas dan transparansi.

C. Permasalahan Utama Yang Dihadapi

Beberapa kendala yang dihadapi Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang pada Tahun Anggaran 2018 yaitu pada aspek pembelajaran, pengembangan SDM dan sarana prasarana:

Sarana dan Prasarana

- Fakultas Ekonomi hanya memiliki 1 ruang pertemuan bersama dan tidak memiliki ruang pertemuan untuk prodi
- Fakultas Ekonomi tidak memiliki ruang besar (aula) dan studio untuk berkegiatan yang berkapasitas > 50 orang
- Perkuliahan Fakultas Ekonomi secara intensif dilakukan secara kolosal dalam waktu bersamaan yaitu pada jam 06.30– 14.10. di Gedung B (17 ruang) dan Gedung C (1 ruang), El Zawa (1 Kelas) dan laboratorium (8 ruang). Pada tahun 2018 ini rata-rata 54 sesi perkuliahan dalam satu hari untuk 3 prodi dengan kapasitas kelas 48 mahasiswa. Karena kita kekurangan kelas maka ruang laboratorium terpaksa digunakan untuk perkuliahan untuk memenuhi kebutuhan kekurangan ruang kelas. Kondisi Ruang di El Zawa lantai 2 tidak representatif untuk perkuliahan (colokan rusak, kursi seringkali kurang, tidak ada LCD dan tidak ada colokan kabel serta ketika perkuliahan berlangsung berbenturan dengan di masjid).
- Tidak memiliki ruang untuk ujian (ujian proposal, komprehensif dan ujian akhir skripsi)

Pengembangan Sumber Daya Manusia

- Belum tersedianya sistem pengembangan karir bagi dosen tetap non PNS
- Jumlah staf akademik yang terbatas 3 orang dan 1 orang kasubag akademik dan kemahasiswaan, serta jumlah mahasiswa yang dilayani 2188 (730:1)
- Jumlah staf layanan umum 3 orang dan 1 orang kasubag umum dan 1 orang kabag dan jumlah mahasiswa yang dilayani 2188 (730:1)
- Jumlah cleaning service untuk 3 lantai hanya 1 orang
- Tidak ada tenaga teknisi untuk pemeliharaan sarpras
- Sistem Remunerasi yang belum mendukung kinerja yang diinginkan

Aspek pembelajaran

- Sistem evaluasi pembelajaran yang belum optimal

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan

Fakultas Ekonomi memiliki perjanjian kinerja Tahun 2018 sebagai tolak ukur evaluasi akuntabilitas kinerja pada tahun 2018. Gambaran program pengembangan, sasaran, indikator kinerja dan target Fakultas Ekonomi pada tahun anggaran 2018 adalah sebagai berikut:

Tabel 1 Rencana Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan

No.	PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR
1.	Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan	Peningkatan efisiensi dan mutu layanan pendidikan	Persentase dosen menerbitkan buku ajar
		Pengembangan perencanaan pembelajaran	Rasio kelengkapan pembelajaran (Silabus/ RPS)
		Pengayaan course content dan metode pembelajaran	Jumlah kegiatan setiap fakultas melaksanakan kajian integrasi atau review peta SKL setiap tahun
		Peningkatan mutu akademik Ma'had	Jumlah kajian di mahad yang terintegrasi dengan konsep SKL setiap fakultas
		Peningkatan mutu akademik Pengembangan Bahasa	Jumlah mahasiswa dengan skor TOEFL di atas 400
		Pengembangan perencanaan pembelajaran	Terbentuknya konsorsium/Kelompok Keilmuan/Rumpun dosen dari
2.	Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan	Peningkatan mutu layanan dan koleksi perpustakaan	tersedia ensiklopedia fakultas
			Tersedia audio visual keislaman Fakultas
			persentase bahan ajar dosen bersumber dari hasil penelitian
3.	Pemenuhan Standar Akademik dan Manajemen sesuai persyaratan sistem mutu	Kepuasan internal Party (mahasiswa) terhadap layanan Akademik	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan
		Kepuasan internal Party (mahasiswa) terhadap kinerja/ pedagogik Dosen	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan
		Kepuasan internal Party (dosen dan Tendik) terhadap layanan kinerja Dekan	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan
		Impelementasi Pedoman Kurikulum Integrasi (KKNI Integrasi Islam dan Sains)	Tersedia Pedoman Integrasi per Jurusan

		Penyusunan Profil, tatalaksana dan Roadmap Pembelajaran	<p>persentase ketersediaan spesifikasi/ profil prodi</p> <p>Jumlah SOP akademik/ nono akademik fakultas ditetapkan oleh DEKAN</p>
4.	Peningkatan Mutu Pembinaan Kemahasiswaan dan Alumni	Pembinaan kemahasiswaan, soft skill, kepemimpinan, dan kewirausahaan.	Jumlah mahasiswa peraih prestasi tingkat nasional dan internasional
			jumlah Delegasi kompetisi mahasiswa
			Banyak Kegiatan Peningkatan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa
		Penguatan kerjasama dengan pengguna lulusan	Persentase lulusan yang langsung bekerja
			Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan nasional
			Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan internasional.
		Pembinaan karir lulusan, tracer study dan hubungan dengan alumni	Jumlah Kegiatan Penyedia Layanan dan Informasi Kerja
		Penyediaan sumber-sumber beasiswa	Banyak Kerjasama dengan lembaga/instansi (DN / LN)
			Jumlah lembaga/instansi penyedia beasiswa (Nasional atau International)
			Persentase MOU yang diberlakukan Monitoring dan Evaluasi
Peremajaan dan Follow Up jumlah kerjasama dengan lembaga-lembaga penyedia beasiswa			
Unit Konseling Universitas	Banyak Unit Konseling (Jurusan, Fakultas, atau Universitas)		
Penguatan tata Kelola kemahasiswaan	Penyusunan Profil, kode etik dan SOP kemahasiswaan		
	Jumlah kerjasama antar lembaga kmhswaan		
	Tersedia aplikasi tracer study alumni fakultas/ prodi		
5.	Peningkatan Jumlah Lektor Kepala dan Guru Besar	Percepatan jumlah guru besar	tersusunnya dokumen peta kompetensi keahlian calon Lektor Kepala dan guru besar
			Jumlah Lektor Kepala dan guru besar
			terbentuknya Tim percepatan publikasi jurnal internasional bereputasi

		Pendampingan kenaikan pangkat dan pengusulan guru besar	Jumlah dosen yang diusulkan
6.	Peningkatan Kapasitas SDM	Peningkatan kapasitas sumberdaya dosen	tersusunya dokumen peta kompetensi keahlian dosen Persentase gelar doktor bagi dosen
		Peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga kependidikan	Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi (laboran, pustakawan, dan arsiparis)
	Pemenuhan Rasio Dosen dan Tenaga kependidikan kpd mhswa	Peningkatan perolehan dana untuk kesejahteraan	persentase kenaikan pembiayaan remunerasi berbasis kinerja
		Pemenuhan Rasio Dosen dan Tendik	Rasio dosen sesuai kebutuhan
7.	Peningkatan Kapasitas Sarana dan Prasarana	Peningkatan sarana perkantoran	Jumlah ruang di Gedung Dekanat yang direnovasi
			Rasio luas ruang kerja per dosen
			Persentase Ruang Dosen Yang direnovasi
			jumlah kamar mandi yang direnovasi
		Jumlah ruang administrasi yang direnovasi	
		Peningkatan sarana dan prasarana penelitian	Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi Jumlah gedung yang dibangun
		peningkatan sarana dan prasarana pendidikan Revitaliasi Laboratorium	Jumlah gedung madrasah Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi
8.	Penguatan sistem tatakelola dan manajemen Akademik	Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pendidikan dan pengajaran	Ketersediaan Pengembangan Pedoman Pendidikan fakultas
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman PKLI
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman Laboratorium
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman Kurikulum integrasi Fakultas
		Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang penelitian	Penyusunan Road Map, pedoman dan tren penelitian mahasiswa dan dosen
9.	Pengembangan Kualitas Norma Akademik dan sistem tatakelola pengelolaan anggaran.	Pengembangan Kualitas Norma Akademik	Ketersediaan Norma pendidikan dan pengajaran
			Ketersediaan Norma Penelitian
			Ketersediaan Norma Pengabdian Kepada Masyarakat
		Pengembangan sistem tatakelola pengelolaan anggaran.	Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri

			ketersediaan Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintahan (LAKIP)
10.	Penguatan manajemen riset dan pengabdian	Pembinaan penelitian unggulan dan prioritas nasional	Jumlah hasil penelitian yang diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan (pembelajaran) oleh fakultas
			Jumlah inovasi yang sudah diaplikasikan di tingkat nasional (kumulatif)
		Peningkatan jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional dan Internasional	jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional
		Peningkatan Akses Jurnal Internasional	Jumlah penelitian terpublikasi di jurnal bereputasi dan database Moraref
11.	Peningkatan mutu penelitian	Peningkatan dan Penguatan penelitian Unggulan Pusat dan Program Studi	Jumlah hasil penelitian pusat studi diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan oleh universitas
		Peningkatan kualitas karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi)	Persentase karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi) yang dipublikasi di jurnal
		Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium layanan dan advanced research	Persentase banyak klien (mahasiswa, dosen, eksternal akdemika) layanan laboratorium
			Persentase banyak dosen lintas disiplin yang terlibat dalam kegiatan penelitian pusat studi
		Penyusunan desain Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi	Jumlah prodi yang mempunyai pedoman Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi
12.	Peningkatan Publikasi, Perlindungan, dan Dayaguna Hasil Penelitian	Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional (manuscript clinic)	Jumlah bahan ajar/buku yang diterbitkan (ISBN)
			Jumlah publikasi pada jurnal internasional terideks scopus
			Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi
		Peningkatan pengelolaan hasil penelitian dan pengabdian	Jumlah pendaftaran HKI
		Peningkatan jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional	paten lainnya
		Pemberian bantuan untuk implementasi komersialisasi inovasi	Jumlah komersialisasi hasil inovasi (lisensi, joint venture)
		Pengembangan galeri inovasi sebagai etalase dan wahana interaksi para pihak	Jumlah realisasi kerjasama kepakaran hasil inovasi dengan pihak ketiga

		Penyusunan Seri Ensiklopedia Keilmuan (sesuai Prodi)	Tersusunnya seri Ensiklopedia Keilmuan tiap prodi
		Pengembangan pusat HKI	Tersedianya unit/pusat Paten-HKI
13.	Peningkatan Layanan Pembinaan Produktif Masyarakat	Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan masyarakat	Jumlah kegiatan pendampingan crisis center, pendampingan umkm, internship, on job training
14.	Peningkatan Akreditasi Perguruan Tinggi dan program studi	Akreditasi program studi	rata-rata nilai akreditasi program studi
		Monitoring dan evaluasi akreditasi prodi berbasis Sistem Akreditasi Perguruan Tinggi Online	Persentase Prodi yang termonev sesuai standard mutu akreditasi prodi
15.	Universitas/ Prodi tersertifikasi/ terakreditasi Internasional	Pengembangan kompetensi melalui pelatihan sertifikasi, akreditasi dan peningkatan internasional (THEQS-AUN-QA, JBEE, ASIin, ABET 21-ABETS, ISO 9001 SERIES)	Jumlah pengembangan kompetensi SDM sesuai standar mutu akreditasi/ sertifikasi internasional
		akreditasi internas JBEE, ABET 21-ABETS	Jumlah prodi yang terakreditasi internasional

Tabel 2 Tagihan Program Unggulan Tahun 2018

No	Program Unggulan	Jumlah	Rupiah (Rp)
1	Penerbitan buku ajar	4 buku ajar terkait dengan manajemen, perbankan, perpajakan dan akuntansi	Rp. 23.500.000,-
2	Publikasi jurnal Nasional dan Internasional	20 artikel prosiding scopus dan peningkatan mutu jurnal di FE	Rp. 154.725.000,-
3	Akreditasi prodi	Akreditas Nasional Prodi dan akreditasi internasional	Rp. 63.035.000,-
4	Penguatan kompetensi SDM	Team building dan pendelegasian untuk mengikuti seminar dan call for paper	Rp. 275.000.000,-

B. Rencana Kinerja non Akademik

Pengukuran kinerja Fakultas Ekonomi Tahun 2018 dalam rangka mewujudkan asas akuntabilitas dilakukan terhadap output pelaksanaan program kerja, kegiatan dan realisasi anggaran. Secara umum program kerja dan kegiatan tersebut dijabarkan dalam dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2018. Sesuai dengan dokumen RKA 2018 dan

perubahannya, target pendapatan untuk membiayai rencana kegiatan dan anggaran bersumber dari APBN, BOPTN, dan PNBPN.

Tabel 3 Rencana Anggaran Belanja dan Pendapatan

No	Sumber Pendapatan	Rupiah (Rp)
1	RM	Rp. 37.705.000,-
2	BOPTN	Rp. 1.300.250.000,-
3	PNBP	Rp. 1.049.805.000,-
	Jumlah	Rp. 2.387.760.000,-

Tabel 4 Rencana Pendapatan Hasil Institusi dari Pihak Ketiga

No.	Sumber Pendapatan	Rupiah
1	Sewa Foto Copi	Rp. 5.000.000,-

Tabel 6 Rencana Pengembangan Kompetensi SDM

No	Pengembangan Kompetensi Dosen dan Tenaga Pendidik	Rupiah (Rp)
1	Team Building	Rp. 104.000.000,-
2	Peningkatan Kompetensi SDM dan Karya Ilmiah (percepatan guru besar)	Rp. 91.845.000,-
3	FGD	Rp. 13.320.000,-
4	Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Penelitian	Rp. 20.000.000,-

Tabel 7 Rencana Pengadaan Barang dan Jasa

No.	Jenis Barang dan Jasa	Rupiah (Rp)
1	Jasa Pemeliharaan	Rp. 85.000.000,-
2	Belanja ATK dan Operasional	Rp. 179.000.000,-

BAB III

CAPAIAN SASARAN STRATEGIS

Untuk Tahun Anggaran 2018, Fakultas Ekonomi telah melaksanakan dan merealisasikan beberapa program strategis sebagaimana yang telah diamanatkan dalam penetapan kontrak kinerja tahun 2018 yang dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 8 Laporan Kinerja Tahun 2018 Fakultas Ekonomi

KODE (SS-P)	PROGRAM	KODE KEG	KEGIATAN	INDIKATOR	SATUAN	CAPAIAN 2018		
						Target	Realiasi	Deviasi
SS-1	Perluasan Akses, Peningkatan Kualitas Layanan, relevansi dan daya saing serta Pembinaan Kemahasiswaan							
A.1	Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan	A.1.3	Peningkatan efisiensi dan mutu layanan pendidikan	Persentase dosen menerbitkan buku ajar	%	45	40	89%
		A.1.8	Pengembangan perencanaan pembelajaran	Rasio kelengkapan pembelajaran (Silabus/RPS)	%	80	80	100%
		A.1.9	Pengayaan <i>course content</i> dan metode pembelajaran	Jumlah kegiatan setiap fakultas melaksanakan kajian integrasi atau review peta SKL setiap tahun	kali	6	6	100%
		A.1.10	Peningkatan mutu akademik Ma'had	Jumlah kajian di mahad yang terintegrasi dengan konsep SKL setiap fakultas	kali	2	1	50%
		A.1.11	Peningkatan mutu akademik Pengembangan Bahasa	Jumlah mahasiswa dengan skor TOEFL di atas 400	%	30	30	100%
		A.1.12	Pengembangan perencanaan pembelajaran	Terbentuknya konsorsium/Kelompok Keilmuan/Rumpun dosen dari	%	50	50	100%
RERATA								90%
A.2	Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan	A.2.1	Peningkatan mutu layanan dan koleksi perpustakaan	tersedia ensiklopedia fakultas	satuan	1	1	100%
				Tersedia audio visual keislaman Fakultas	set	1	1	100%
		A.2.2		persentase bahan ajar dosen bersumber dari hasil penelitian	%	30	11	37%
RERATA								79%

A.3	Pemenuhan Standar Akademik dan Manajemen sesuai persyaratan sistem mutu	A.3.1	Kepuasan internal Party (mahasiswa) terhadap layanan Akademik	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan	Skore skala 1-5	3,6	3,85	107%
			Kepuasan internal Party (mahasiswa) terhadap kinerja/ pedagogik Dosen	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan	Skore skala 1-5	3,6	4,31	120%
			Kepuasan internal Party (dosen dan Tendik) terhadap layanan kinerja Dekan	Skore Umpan balik kepuasan internal Party terhadap layanan	Skore skala 1-5	3,4	4,28	126%
		A.3.2	Impelementasi Pedoman Kurikulum Integrasi (KKNi Integrasi Islam dan Sains)	Tersedia Pedoman Integrasi per Jurusan	%	60	60	100%
		A.3.3	Penyusunan Profil, tatalaksana dan Roadmap Pembelajaran	persentase ketersediaan spesifikasi/ profil prodi	%	60	60	100%
Jumlah SOP akademik/ nono akademik fakultas ditetapkan oleh DEKAN	jumlah			50	50	100%		
RERATA								109%
A.4	Peningkatan Mutu Pembinaan Kemahasiswaan dan Alumni	A.4.1	Pembinaan kemahasiswaan, soft skill, kepemimpinan, dan kewirausahaan.	Jumlah mahasiswa peraih prestasi tingkat nasional dan internasional	%	10	5	50%
				jumlah Delegasi kompetisi mahasiswa	jumlah	15	15	100%
				Banyak Kegiatan Peningkatan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa	Kegiatan	10	10	100%
		A.4.2	Penguatan kerjasama dengan pengguna lulusan	Persentase lulusan yang langsung bekerja	%	4	4	100%
				Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan nasional	Instansi	45	30	67%
				Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan internasional.	Instansi	4	1	25%
		A.4.3	Pembinaan karir lulusan, <i>tracer study</i> dan hubungan dengan alumni	Jumlah Kegiatan Penyedia Layanan dan Informasi Kerja	Kegiatan	2	2	100%
		A.4.4	Penyediaan sumber-sumber beasiswa	Banyak Kerjasama dengan lembaga/instansi (DN / LN)	Instansi	25	25	100%
				Jumlah lembaga/instansi penyedia beasiswa (Nasional atau International)	Instansi	8	8	100%
				Persentase MOU yang diberlakukan Monitoring dan Evaluasi	%	20	10	50%
				Peremajaan dan Follow Up jumlah kerjasama dengan lembaga-lembaga penyedia beasiswa	%	25	10	40%
		A.4.5	Unit Konseling Universitas	Banyak Unit Konseling (Jurusan, Fakultas, atau Universitas)	unit	2	2	100%

		A.4.6	Penguatan tata Kelola kemahasiswaan	Penyusunan Profil, kode etik dan SOP kemahasiswaan	paket	1	1	100%
				Jumlah kerjasama antar lembaga kmhswaan	lembaga	25	25	100%
				Tersedia aplikasi tracer study alumni fakultas/ prodi	paket	1	1	100%
RERATA								82%
SS-2	Peningkatan Kapasitas, Kuantitas Dan Kualitas SDM							
B.1	Peningkatan Jumlah Lektor Kepala dan Guru Besar	B.1.1	Percepatan jumlah guru besar	tersusunnya dokumen peta kompetensi keahlian calon Lektor Kepala dan guru besar	dokumen	1	1	100%
				Jumlah Lektor Kepala dan guru besar	%	50	15	30%
				terbentuknya Tim percepatan publikasi jurnal internasional bereputasi	tim	1	1	100%
		B.1.2	Pendampingan kenaikan pangkat dan pengusulan guru besar	Jumlah dosen yang diusulkan	%	10%	10%	100%
RERATA								83%
B.2	Peningkatan Kapasitas SDM	B.2.1	Peningkatan kapasitas sumberdaya dosen	tersusunnya dokumen peta kompetensi keahlian dosen	dokumen	1	1	100%
				Persentase gelar doktor bagi dosen	%	55	28	51%
		B.2.2	Peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga kependidikan	Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi (laboran, pustakawan, dan arsiparis)	orang	1	0	0%
RERATA								50%
B.3	Pemenuhan Rasio Dosen dan Tenaga kependidikan kpd mhswa	B.3.2	Peningkatan perolehan dana untuk kesejahteraan	persentase kenaikan pembiayaan remunerasi berbasis kinerja	%	5	0	0%
		B.3.3	Pemenuhan Rasio Dosen dan Tendik	Rasio dosen sesuai kebutuhan	rasio	30	34	113%
RERATA								113%
SS-3	Peningkatan Sarana Dan Prasarana Pendidikan							
C.1	Peningkatan Kapasitas Sarana dan Prasarana	C.1.1	Peningkatan sarana perkantoran	Jumlah ruang di Gedung Dekanat yang direnovasi	gedung	2	2	100%
				Rasio luas ruang kerja per dosen	Meter	3	3	100%
				Persentase Ruang Dosen Yang direnovasi	%	30	30	100%
				jumlah kamar mandi yang direnovasi	ruang	3	2	67%
				Jumlah ruang adminstrasi yang direnovasi	ruang	2	1	50%

		C.1.2	Peningkatan sarana dan prasarana penelitian	Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi	ruang	10	3	30%	
				Jumlah gedung yang dibangun	gedung	10	0	0%	
		C.1.6	peningkatan sarana dan prasarana pendidikan	Jumlah gedung madrasah	unit	1	0	0%	
		C.1.10	Revitaliasi Laboratorium	Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi	ruang	10	3	30%	
RERATA									68%
SS-4	Penguatan Keterandalan Sistem Tatakelola dan otonomi Kelembagaan								
D.1	Penguatan sistem tatakelola dan manajemen Akademik	D.1.1	Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pendidikan dan pengajaran	Ketersediaan Pengembangan Pedoman Pendidikan fakultas	dokumen	1	1	100%	
				Ketersediaan Pengembangan Pedoman PKLI	dokumen	1	1	100%	
				Ketersediaan Pengembangan Pedoman Laboratorium	dokumen	1	1	100%	
				Ketersediaan Pengembangan Pedoman Kurikulum integrasi Fakultas	dokumen	1	1	100%	
		D.1.2	Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang penelitian	Penyusunan Road Map, pedoman dan tren penelitian mahasiswa dan dosen	dokumen	1	1	100%	
RERATA									100%
D.2	Pengembangan Kualitas Norma Akademik dan sistem tatakelola pengelolaan anggaran.	D.2.1	Pengembangan Kualitas Norma Akademik	Ketersediaan Norma pendidikan dan pengajaran	dokumen	1	1	100%	
				Ketersediaan Norma Penelitian	dokumen	1	1	100%	
				Ketersediaan Norma Pengabdian Kepada Masyarakat	dokumen	1	1	100%	
		D.2.2	Pengembangan sistem tatakelola pengelolaan anggaran.	Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri	instansi	10	7	70%	
				ketersediaan Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintahan (LAKIP)	dokumen	1	1	100%	
RERATA									94%
SS-5	Peningkatan Kualitas Penelitian/ penelitian universitas								
E.1	Penguatan manajemen riset dan pengabdian	E.1.1	Pembinaan penelitian unggulan dan prioritas nasional	Jumlah hasil penelitian yang diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan (pembelajaran) oleh fakultas	judul	1	1	100%	
				Jumlah inovasi yang sudah diaplikasikan di tingkat nasional	paket	2	0	0%	

				(kumulatif)				
		E.1.2	Peningkatan jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional dan Internasional	jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional	jurnal	3		0%
		E.1.3	Peningkatan Akses Jurnal Internasional	Jumlah penelitian terpublikasi di jurnal bereputasi dan database Moraref	judul	10	10	100%
RERATA								100%
E.2	Peningkatan mutu penelitian	E.2.1	Peningkatan dan Penguatan penelitian Unggulan Pusat dan Program Studi	Jumlah hasil penelitian pusat studi diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan oleh universitas	judul	2	2	100%
		E.2.2	Peningkatan kualitas karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi)	Persentase karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi) yang dipublikasi di jurnal	%	30	10	33%
				Persentase banyak klien (mahasiswa, dosen, eksternal akdemika) layanan laboratorium	%	30	30	100%
			Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium layanan dan advanced research	Persentase banyak dosen lintas disiplin yang terlibat dalam kegiatan penelitian pusat studi	%	10	3	30%
				Penyusunan desain Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi	Jumlah prodi yang mempunyai pedoman Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi	Prodi	3	0
RERATA								53%
E.3	Peningkatan Publikasi, Perlindungan, dan Dayaguna Hasil Penelitian	E.3.1	Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional (manuscript clinic)	Jumlah bahan ajar/buku yang diterbitkan (ISBN)	judul	60	20	33%
				Jumlah publikasi pada jurnal internasional terideks scopus	judul	10	3	30%
				Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi	judul	100	20	20%
		E.3.2	Peningkatan pengelolaan hasil penelitian dan pengabdian	Jumlah pendaftaran HKI	HKI	7	3	43%
		E.3.3	Peningkatan jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional	paten lainnya	paten	1	0	0%
		E.3.4	Pemberian bantuan untuk implementasi komersialisasi inovasi	Jumlah komersialisasi hasil inovasi (lisensi, joint venture)	paket	1	1	100%
		E.3.5	Pengembangan galeri inovasi sebagai etalase dan wahana interaksi para pihak	Jumlah realisasi kerjasama kepakaran hasil inovasi dengan pihak ketiga	instansi	3	1	33%
		E.3.6	Penyusunan Seri Ensiklopedia Keilmuan (sesuai Prodi)	Tersusunnya seri Ensiklopedia Keilmuan tiap prodi	judul	1	0	0%
		E.3.7	Pengembangan pusat HKI	Tersedianya unit/pusat Paten-HKI	unit	1	0	0%

RERATA								32%
SS-6	Peningkatan kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama							#DIV/0!
F.1	Peningkatan Layanan Pembinaan Produktif Masyarakat	F.1.3	Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan masyarakat	Jumlah kegiatan pendampingan crisis center, pendampingan umkm, internship, on job training	kgt	4	4	100%
RERATA								100%
SS-7	Meningkatnya Pengakuan Kualitas Pendidikan							
G.1	Peningkatan Akreditasi Perguruan Tinggi dan program studi	G.1.1	Akreditasi program studi	rata-rata nilai akreditasi program studi	score	362	355	98%
		G.1.3	Monitoring dan evaluasi akreditasi prodi berbasis Sistem Akreditasi Perguruan Tinggi Online	Persentase Prodi yang ter-monev sesuai standard mutu akreditasi prodi	kegiatan	70%	70%	100%
RERATA								99%
G.2	Universitas/ Prodi tersertifikasi/ terakreditasi Internasional	G.2.1	Pengembangan kompetensi melalui pelatihan sertifikasi, akreditasi dan pemeringkatan internasional (THEQS-AUN-QA, JBEE, ASIIN, ABET 21-ABETS, ISO 9001 SERIES)	Jumlah pengembangan kompetensi SDM sesuai standar mutu akreditasi/ sertifikasi internasional	orang	3	0	0%
		G.2.3	akreditasi internas JBEE, ABET 21-ABETS	Jumlah prodi yang terakreditasi internasional	prodi	1	0	0%
RERATA								0%
KETERCAPAIAN KINERJA TAHUN 2018								78%

BAB IV
EVALUASI PROGRAM UNGGULAN

Tabel 9 Evaluasi Program Unggulan

No	Program Unggulan	Realisasi Program Unggulan
1	Penerbitan buku ajar	4 buku ajar terkait dengan manajemen, perbankan, perpajakan dan akuntansi
2	Publikasi jurnal Nasional dan Internasional	20 artikel prosiding scopus dan peningkatan mutu jurnal di FE
3	Akreditasi prodi	Akreditas Nasional Prodi dan akreditasi internasional
4	Penguatan kompetensi SDM	Team building dan pendelegasian untuk mengikuti seminar dan call for paper

BAB V

PERBAIKAN PROGRAM DAN RENCANA TINDAK LANJUT

Tabel 10 Rencana Perbaikan dan Tindak Lanjut

No.	Temuan Masalah	Tindak Lanjut			
		Rencana Perbaikan	Rencana Penyelesaian (Tanggal)	Realisasi Penyelesaian (Nama PIC)	Verifikasi (Sudah/Belum Diselesaikan), Tanda tangan
1	Kekurangan ruang kelas	Permohonan penambahan ruang kelas	Penambahan ruang kelas	Belum	Belum
2	Tidak memiliki ruang aula	Permohonan Penambahan ruang aula	Penambahan ruang aula	Belum	Belum
3	Tidak memiliki ruang pertemuan untuk prodi	Permohonan penambahan ruang pertemuan untuk prodi	Penambahan ruang pertemuan prodi	Belum	Belum
4	Tidak memiliki ruang untuk ujian	Permohonan penambahan ruang ujian	Menata ulang ruangan	Tahun 2019 merealisasikan	Belum
5	Belum tersedianya sistem pengembangan karir untuk dosen tetap non PNS	Permohonan pelaksanaan kegiatan pengembangan karir untuk dosen	Mengusulkan ke pimpinan	Belum	Belum
6	Jumlah staf yang sangat terbatas	Permohonan untuk penambahan jumlah staf	Penambahan jumlah staf	Bersurat ke pusat untuk pengusulan penambahan staf	Belum

BAB VI

PENUTUP

Portofolio Institusi dan LAKIP Tahun 2018 ini merupakan pertanggungjawaban atas kinerja Pusat Pengembangan Fakultas Ekonomi di bawah koordinasi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Berdasarkan hasil analisis dan pengukuran capaian kinerja Tahun 2018, telah berhasil dicapai sasaran strategis berdasarkan tugas pokok, fungsi dan misi yang diemban. Hal ini tercermin dari keberhasilan pencapaian sasaran keseluruhan antara target kinerja dengan realisasi pada hampir semua indikator kinerja yang telah ditetapkan.

Portofolio Institusi dan LAKIP Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang ini disusun sesuai dengan kondisi riil saat ini. Dengan harapan laporan ini bisa memberikan gambaran seutuhnya tentang berbagai capaian dan juga kendala yang dihadapi oleh Fakultas Ekonomi selama tahun 2018. Laporan ini juga menjadi evaluasi menyeluruh bagi Fakultas Ekonomi yang disampaikan secara rinci dan kemudian disajikan kepada pihak terkait untuk menjadi bahan pertimbangan dalam menentukan berbagai keputusan di masa mendatang.

Selain itu laporan ini juga menjadi tolak ukur bagi kinerja Fakultas Ekonomi ditahun mendatang sehingga dapat dicapai hasil yang lebih optimal menyesuaikan dengan perkembangan yang dituntut oleh universitas. Diharapkan pula dengan terbitnya Portofolio institusi dan LAKIP Tahun 2018 ini, pihak universitas dapat memahami pencapaian kinerja manajemen Fakultas Ekonomi sepanjang Tahun 2018.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Prestasi Mahasiswa Fakultas Ekonomi

No	Nama Mahasiswa	Kegiatan	Prestasi	Jenis Prestasi	Tingkat	Tempat	Tahun
1	Rizky Amelia	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Semifinal	Akademik	Nasional	Universitas Gunadarma Jakarta	2016
2	Shinthya Novitasari	Debat Mahasiswa Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2016
3	Shinthya Novitasari	Seminar Nasional Accounting fair 2K16	Peserta	Akademik	Nasional	UPN veteran Surabaya	2016
4	Shinthya Novitasari	Seminar Nasional Pendidikan Profesional Berkelanjutan (PPL) Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Widyagama Malang	2016
5	Shinthya Novitasari	Pendidikan Profesional Berkelanjutan (PPL) Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Ikatan Akuntan Indonesia Malang Raya	2017
6	Fuad Ibrahim	Artikel Submit di Journal of Engineering and Applied Science	Corresponding Author	Akademik	Internasional	Jurnal Index Scopus Q3	2017
7	Eka Pratiwi	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 3	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Surabaya	2017
8	Jahuar Fikri Misbahuddin	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 3	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Surabaya	2017
9	Mega Iskarimah Lutviana	Marketing Funding	Marketing Funding Perolehan Rekening Terbanyak	Akademik	Nasional	Bank Jatim Syariah Cabang Malang	2017
10	Shinthya Novitasari	Business Plan Competition	Peserta	Akademik	Nasional	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	2017
11	Shinthya Novitasari	Training Chartered Accountant Scholarship	Peserta	Akademik	Nasional	Ikatan Akuntan Indonesia Jawa Timur	2017
12	Shinthya Novitasari	Seminar Hasil Riset Kualitatif	Peserta	Akademik	Nasional	STIE malangkucecwara	2017
13	Farida Amaliah	Marketing Show	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	2017
14	Eka Pratiwi	Olimpiade Ekonomi Islam se-Jawa Timur	Harapan 1	Akademik	Nasional	IAI Bani Fattah	2017
15	Eka Pratiwi	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 1	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Surabaya	2017
16	Shinthya Novitasari	Debat Mahasiswa Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2017
17	Hikmia Tunnazilah	Tahfidz	5 Juz	Non Akademik	Nasional	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	2017
18	Shinthya Novitasari	Accounting Vocational Seminar	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2017
19	Ahmad Dani Nashrullah	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Walisongo Semarang	2018
20	Jahuar Fikri Misbahuddin	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Walisongo Semarang	2018
21	Lailatul Husna	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Walisongo Semarang	2018
22	Meilinda Nur Rasyida Fatmawati	Entrepreneur Day 2018	Best Speaker Putri	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2018
23	Jahuar Fikri Misbahuddin	Temu Ilmiah Regional Forum Silaturahmi dan Studi Ekonomi Islam	Juara 1 Bussines Plan	Akademik	Nasional	IAIN Tulungagung	2018
24	Faiz Rahmawati	Jawa Timur Visits 2020	Juara 1 Essay Competition	Akademik	Nasional	UIN Sunan Ampel Surabaya	2018
25	Nizar Ali Sahab	Jawa Timur Visits 2020	Juara 1 Essay Competition	Akademik	Nasional	UIN Sunan Ampel Surabaya	2018
26	Titis Yoely Setya Nugrahani	Temu Ilmiah Regional Forum Silaturahmi dan Studi Ekonomi Islam	Juara 1 Bussines Plan	Akademik	Nasional	IAIN Tulungagung	2018
27	Fadhil Muhammad	The 12th International Conference on Malaysia-Indonesia Relations	Peserta	Akademik	Internasional	University of Malaya	2018

28	Nina Amiliya Kholidiyanti	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 3	Akademik	Nasional	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	2018
29	Muhammad Arif Fahrudin	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 3	Akademik	Nasional	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	2018
30	Badriatul Mawadah	Olimpiade Nasional Ekonomi Islam	Juara 3	Akademik	Nasional	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	2018
31	Dwi Suci Riskiyatun Fijriah	Ekonomi Digital dalam Perspektif Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2018
32	Fayya Marietza Hidayah	Ekonomi Digital dalam Perspektif Akuntansi	Peserta	Akademik	Nasional	Universitas Negeri Malang	2018
33	Titis Yoely Setya Nugrahani	The ASEAN Young Entrepreneur	10 besar Terbaik	Akademik	Internasional	Nanyang Technology University Singapura	2018
34	Dini Anggrainy	Accounting Paper Competition	10 besar Terbaik	Akademik	Nasional	Universitas Diponegoro	2018
35	Firdaus Indra Faradiba	Accounting Paper Competition	10 besar Terbaik	Akademik	Nasional	Universitas Diponegoro	2018
36	Arif Setiawan	Japan_Indonesia International Scientific Conference	Peserta	Akademik	Internasional	Osaka University Jepang	2018
37	Muhammad Arif Fahrudin	Olimpiade Ekonomi dan Keuangan Syariah Nasional 2018	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Kalijaga Yogyakarta	2018
38	Lailatul Husna	Olimpiade Ekonomi dan Keuangan Syariah Nasional 2018	Juara 1	Akademik	Nasional	UIN Kalijaga Yogyakarta	2018
39	Dini Anggrainy	Tax Goes to Campus 2018	Juara 2	Akademik	Nasional	Dispenda Kota Malang	2018
40	Ayu Kartika	Tax Goes to Campus 2018	Juara 3	Akademik	Nasional	Dispenda Kota Malang	2018
41	Adam Axelrio Hartoyo	Tax Goes to Campus 2018	Juara Harapan 1	Akademik	Nasional	Dispenda Kota Malang	2018
42	Laily Nursani	Tax Goes to Campus 2018	Juara Harapan 2	Akademik	Nasional	Dispenda Kota Malang	2018

Lampiran 2. Penilitaian Dosen Fakultas Ekonomi

No Judul Penelitian	Tahun
1 Menggunakan Theory of Planned Behavior untuk memprediksi niat konsumen muslim dalam memboikot produk pendukung legalitas hak-hak lesbian, gay, Bisexuals and transgender	2018
2 Studi Proses Inovasi Sistem Keuangan Islam Tradisional "Praktik Akad Ganda" Berbasis Fatwa Ulama Lokal	2018
3 Religiusitas, Lingkungan dan Pembelian Green Product Pada Konsumen	2018
4 Studi Proses Inovasi Sistem Keuangan Isam Tradisional "Praktik Akad Ganda" Berbasis Fatwa Ulama Lokal (Analisis Pembiayaan Pangan Masyarakat Petani di Kabupaten Malang dan Probolinggo Jawa Timur)	2018
5 Religiusitas Lingkungan dan Pembelian Green Product Pada Konsumen Generasi Z	2018
6 Strategi Pengembangan Industri Kreatif Berbasis Kearifan Lokal (Studi Pada Industri Kerajinan Batik Banyuwangi)	2018
7 Analisis Faktor Persepsi Nasabah Konvensional dan Switching Barriers ke Bank Syariah (Studi Pada Masyarakat Pondok Pesantren di Jawa Timur)	2018
8 Menggunakan Theory of Planned Behavior untuk Memprediksi Niat Konsumen Muslim dalam Memboikot Produk Pendukung Legalitas Hak-hak Lesbian, Gay, Bisexuals dan Transgender (LGBT)	2018
9 Peran Empowerment dan Innovative Work Behavior Sebagai Pemediasi Islamic Leadership Terhadap Kinerja Islami	2018
10 Kajian Strategi Program dan Pemberdayaan Ekonomi Perempuan	2018
11 Pengaruh Pembelajaran Kewirausahaan Terhadap Minat Wirausaha Mahasiswa Pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang	2018
12 Perencanaan Keuangan Untuk Maksimalisasi Tujuan Finansial (Studi Etnografi pada kelompok Sosial Masyarakat Muslim Kota batu)	2018
13 Menggali Motivasi Destinasi Wisata Berbasis Syariah Untuk Meningkatkan daya Saing Kompetitif	2018
14 Kinerja keuangan Sebagai Mediator Pengaruh Manajemen risiko Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Pada BRI Syariah di Malang Raya)	2018
15 Dampak Organizational Citizenship Behavior Terhadap Kepuasan Kerja Islami di Mediasi Oleh Kepemimpinan Spiritual	2018
16 Analisa Faktor Persepsi Nasabah Konvensional dan Switching Behavior Ke Bank Syariah (Studi Pada Masyarakat Pondok Pesantren Di jawa Timur)	2018